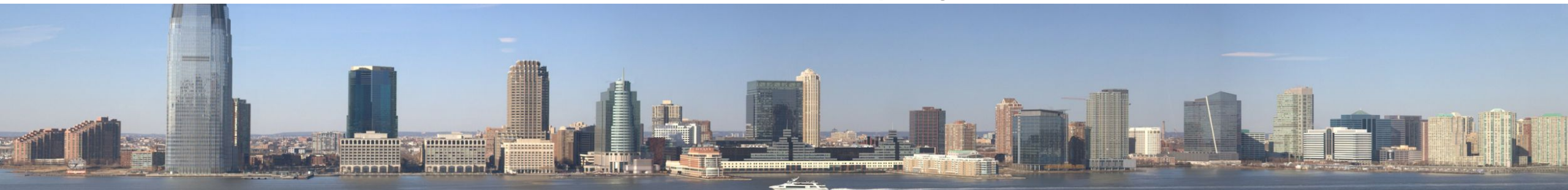


Публічно-приватне партнерство та залучення позабюджетних коштів



Фонд розвитку публічно-приватного партнерства
м. Київ

29 жовтня 2020 року



ПЕРЕВАГИ ДПП

ДЛЯ ДЕРЖАВНОГО ПАРТНЕРА

- ✓ Активізація інвестиційної діяльності
- ✓ Ефективне управління майном
- ✓ Збереження та створення робочих місць
- ✓ Скорочення витрат на надання послуг
- ✓ Економія фінансових ресурсів
- ✓ Використання досвіду приватних компаній
- ✓ Підвищення ефективності інфраструктури



ДЛЯ ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРА

- ✓ Доступ до нових сфер бізнесу (сегментів ринку) (ЖКГ, інфраструктурні об'єкти тощо)
- ✓ Спрощення роботи з дозвільними структурами
- ✓ Додаткові гарантії повернення інвестицій
- ✓ Можливість участі у державних та міжнародних програмах фінансування
- ✓ Отримання кредитів під державні гарантії



- ✓ Конструктивний діалог між владою та бізнесом
- ✓ Розподіл ризиків при реалізації проектів
- ✓ Позитивний імідж у суспільстві





СФЕРИ ЗАСТОСУВАННЯ



ЕНЕРГЕТИКА



ВОДОПОСТАЧАННЯ



ПОВОДЖЕННЯ
З ВІДХОДАМИ



ІНФРАСТРУКТУРА



АГРАРНА
ПРОМИСЛОВІСТЬ



ОХОРОНА
ЗДОРОВ'Я



СПОРТ, ТУРИЗМ,
РЕКРЕАЦІЯ



НАУКА, ОСВІТА,
ВИХОВАННЯ



ІНФОРМАЦІЙНІ
ТЕХНОЛОГІЇ



СОЦІАЛЬНЕ
БУДІВНИЦТВО

Громада,
населення
окремої
території

Органи місцевого
самоврядування,
депутати

Управління майном
та розподіл
бюджетного
фінасування

Дорадчі органи
та НДІ

Цільові програми

Створення умов
для вирішення
соціально-
економічних
проблем

Експерти та
громадськість

Соціальні та
муніципальні проекти

Місцеві органи
виконавчої
влади

Інвестор,
спонсор,
донор

Адміністратори

Економісти

Джерела позабюджетних коштів

ГРАНТИ - безповоротна фінансова допомога

МЕЦЕНАТИ - дарування/надання послуг/товарів без оплати

ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО

- реалізація проектів з участю комунальної власності та ресурсів

КРЕДИТУВАННЯ - на умовах розподілу ризиків та відповідальності

СПІЛЬНА ДІЯЛЬНІСТЬ - різновид оренди на умовах розподілу ризиків, прибутку та відповідальності





Публічно-приватне партнерство і залучення позабюджетного фінансування

• <http://openaid.gov.ua/>

Офіційний портал координації технічної допомоги в Україні

Проекти по секторах



Аграрний сектор



Банківський та
фінансовий
сектор



Відновлення
Донбасу та ВПО



Економічний
розвиток і
торгівля



Енергетика та
Енергоефективність



Захист
навколишнього
середовища



Комунікації та
ІКТ



Національна
безпека та
оборона



Освіта і наука



Охорона
здоров'я



Промисловість
та МСП



Соціальна
інфраструктура
та послуги



Транспорт та
інфраструктура



Урядування та
громадянське
суспільство



Ядерна безпека

Узяти та не зробити

На сьогодні портфель активних інвестиційних проектів МФО на стадії реалізації складається з **33 проектів на загальну суму близько 3,1 млрд дол. і 4,8 млрд євро**. Чималі гроші, це більше, ніж ми можемо залучити від МВФ, і більше, ніж змогли одержати на ринках зовнішніх запозичень. А головне, це дешевий ресурс зі ставками близько 0,5–1% річних і строку погашення 15–25 років.

Бонусом до цього ресурсу, як правило, ідуть інноваційні проекти, навчання нашого персоналу, виїзні тренінги, а також ІТ-рішення та інші досягнення прогресивного людства, з якими готові поділитися кредитори, якщо ми тільки виявимо ініціативу та розпочнемо не лише просити гроші, а й брати їх.

Найкритичніша ситуація, за оцінками Рахункової палати, в секторі ЖКГ — відсоток виконання планового показника за використання коштів по цих проектах зменшувався щорічно. У 2016 р. становив лише 10,4% (2014-го — 113,9%, 2015-го — 33,6%). На жаль, підсумки поточного року тенденцію лише підтверджують. Підготовка чиновників на місцях кращою наслідком більшості цих проектів реалізовується саме на місцевому рівні.

Проблемні проекти, що реалізуються за підтримки МФО

Проект	Період реалізації	Мета проекту	Сума позики	Вибірка, % від суми позики станом на 30.06.2017 р.
«Другий проект покращення автомобільних доріг та безпеки руху»	11.10.2012–31.12.2018	Приведення до європейського рівня транспортно-експлуатаційного стану автомобільної дороги М-03 Київ—Харків на ділянці від м. Лубни до м. Полтава	450 млн дол. США	53,4
«Модернізація системи соціальної підтримки населення України»	02.10.2014–01.10.2020	Підвищення ефективності соціальної допомоги та системи соціальних послуг в Україні для малозабезпечених сімей, підтримка поступової деінституалізації послуг	300 млн дол. США	24,7
«Розвиток міської інфраструктури-2»	21.11.2014–31.10.2020	Надання комунальним підприємствам — учасникам проекту допомоги в підвищенні якості та надійності їх послуг й ефективності використання енергії	350 млн дол. США	3,1
«Підвищення енергоефективності в секторі централізованого теплопостачання»	21.11.2014–31.10.2020	Надання комунальним підприємствам — учасникам проекту допомоги в підвищенні економічної та енергетичної ефективності, мінімізації витрат паливно-енергетичних ресурсів	222,05 млн дол. США	5,2
«Передача електроенергії-2»	09.06.2015–30.06.2020	Підвищення рівня надійності постачання електроенергії з допомогою реабілітації передавальних станцій та оновлення мережі передачі електроенергії	378,425 млн дол. США	4,0
«Поліпшення охорони здоров'я на службі у людей»	15.06.2015–30.09.2020	Підвищення якості медичних послуг у відібраних областях з особливим акцентом на первинній і вторинній профілактиці серцево-судинних захворювань і раку	214,73 млн дол. США	10,6
«Третій проект покращення автомобільних доріг України»	11.02.2016–31.12.2021	Надання підтримки програмі реформування сектора автодоріг і децентралізації: завершення будівництва транспортного коридору від Києва до Харкова М-03 (ділянка між Полтавою і Харковом)	337,80 млн дол. США	0,7
«Реабілітація гідроелектростанцій»	21.12.2012–31.12.2016	Оновлення гідромеханічного та електромеханічного обладнання гідроелектростанцій	200 млн євро	8,80
«Реалізація зведеної програми підвищення безпеки АЕС України»	19.12.2014–2016 (розглядається подовження до кінця 2020 р.)	Доведення до міжнародно-прийнятих рівнів безпеки усіх енергоблоків АЕС України	ЄБРР — 300 млн євро Євратом — 300 млн євро	17,82% від суми позики ЄБРР 16,67% від суми позики Євратому
«Модернізація та реконструкція магістрального газопроводу Уренгой—Помари—Ужгород»	2015–2019	Підвищення надійності, прозорості, ефективності та комерційної привабливості діючих транспортних маршрутів	150 млн євро	Не розпочалася
«Будівництво повітряної лінії 750 кВ Рівненська АЕС—Київська»	15.09.2009–30.06.2015 (розглядається подовження до кінця 2020 р.)	Ліквідація існуючого обмеження пропускної спроможності електромереж у перетині Захід—Вінниця на видачу потужності Рівненської та Хмельницької АЕС	150 млн євро	42,97



Публічно-приватне партнерство і залучення позабюджетного фінансування

- Які питання найчастіше задають представники місцевої влади коли чують про ініціативу запровадити ДПП?

1. Хто платить гроші?

2. Хто буде тим приватним партнером?

3. Що з цього місту?

Яке питання повинно бути першим, якщо ми хочемо проект ДПП?

1. Що хоче громада у стратегічній перспективі через 5 років?



Публічно-приватне партнерство і залучення позабюджетного фінансування

- Хто або що може перешкодити реалізації проекту до якого пропонується залучити позабюджетне фінансування?

1. Відсутність довготривалої стратегії
2. Низька підготовка виконавців
3. Зацікавлені сторони

Як зменшити ризики "неуспішності" проекту?

Створення Групи управління проекту та залучення експертів



Публічно-приватне партнерство і залучення позабюджетного фінансування

• Хто може перешкодити реалізації проекту ДПП?

Формування кола зацікавлених сторін на рівні міста

1. Внутрішні групи

- політичні партії
- лідери осередків політичних партій
- голови фракцій
- депутатські групи та фракції
- групи бізнес-впливу
- лідери думки
- голови комісій
- постійні та тимчасові комісії
- мер та його заступники
- апарат ради та мерії
- внутрішні "експерти"
- автори подібних ініціатив
- "міські божевільні"
- тощо

2. Зовнішні групи

- регіональні лідери
- політичні партії без депутатів
- депутати ВРУ
- представники КМУ
- Радники та помічники
- ОДА та Облрада
- групи бізнес-впливу
- бізнес асоціації
- профспілки та організації роботодавців
- науково-освітні заклади
- дорадці та експертні органи
- одіночні лідери думки
- представники силові органи
- "міські божевільні"
- тощо

3. Мотивовані групи

- депутати інших скликань
- ЗМІ
- громадські організації
- власники земельних ділянок
- представники національних та міжнародних програм
- представництва іноземних країн та інституцій
- представники технології або технічного рішення
- МФО та їх представники
- лобісти
- корупція
- "міські божевільні"
- тощо



e...

ep

IM?!



Публічно-приватне партнерство і залучення позабюджетного фінансування

- Як пройти цей шлях найбільш ефективно?
 1. Консультуватися з громадою та зацікавленими
 2. Створювати Групу управління проектом
 3. Проводити аналіз можливості реалізації проекту

Який індикатор визначає зрілість проекту ДПП?

4. Рішення сесії, щодо внесення обраного об'єкту до переліку об'єктів, що можуть використовуватися на засадах концесії або державно-приватного партнерства



Публічно-приватне партнерство і залучення позабюджетного фінансування

• Як знайти приватного партнера?

1. Змінити підходи до вирішення питань
2. Підвищити якість документації та аналіз ризиків
3. Провести навчання задіяних виконавців
4. Залучити фахівців та експертів
5. Здійснити заходи просування міста та проекту
6. Провести пошук аналогічних проектів в Україні і світі
7. Сформувати ефективну Групи управління проектом
8. Застосувати державницький підхід та погляд
9. Звернутися напряду до міжнародних організацій



Публічно-приватне партнерство і залучення позабюджетного фінансування

- Рекомендації та джерела інформації для копіювання

1. Проведення тематичних круглів столів
2. Навчання із залученням зацікавлених сторін
3. Використання новітніх підходів для пошуку джерел окупності
4. Залучення молоді та громадськості
5. Пілотні проекти місцевого значення



USAID
ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ

ПРОГРАМА РОЗВИТКУ ДЕРЖАВНО-
ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА

U-LEAD
WITH EUROPE



про життя організацій

<http://ppp-ukraine.org/>

<http://lifeorg.com.ua/services/pp-partnerstvo/>



Публічно-приватне партнерство і залучення позабюджетного фінансування

❶ Чи ми можемо допомогти?



Вікіпедія
Вільна енциклопедія

[Головна сторінка](#)
[Поточні події](#)
[Нові редагування](#)
[Нові сторінки](#)
[Випадкова стаття](#)

[Участь](#)
[Портал спільноти](#)
[Кнайпа](#)
[Довідка](#)
[Пожертвування](#)

[Інструменти](#)
[Посилання сюди](#)
[Пов'язані редагування](#)
[Спеціальні сторінки](#)
[Постійне посилання](#)
[Інформація про сторінку](#)
[Елемент Вікіданих](#)
[Цитувати сторінку](#)
[Статистика відвідувань](#)

[Друк/експорт](#)
[Створити книгу](#)
[Завантажити як PDF](#)
[Версія до друку](#)

[Мови](#)


[Додати посилання](#)

Сторінка

Обговорення

Читати

Неперевірені зміни

Редагувати

Редагувати код

Переглянути історію

Пошук у Вікіпедії



Вікі любить пам'ятки – сфотографуй пам'ятку для Вікіпедії і вииграй у конкурсі!



Державно-приватне партнерство в Україні [ред. | ред. код]

Матеріал з Вікіпедії — вільної енциклопедії.

7 змін у цій версії очікують на перевірку. Стабільну версію було перевірено 19 липня 2018.

Ця сторінка створена з метою розвитку та впровадження інструментів державно-приватного партнерства в Україні.

Державно-приватне партнерство в Україні — система відносин між державним та приватним партнерами, при реалізації яких ресурси обох партнерів об'єднуються з відповідним розподілом ризиків, відповідальності та винагород (відшкодувань) між ними, для взаємовигідної співпраці на довгостроковій основі у створенні (відновленні) нових та/або модернізації (реконструкції) існуючих об'єктів, які потребують залучення інвестицій, та у користуванні (експлуатації) такими об'єктами.

Зміст [сховати]

- 1 Статистика
- 2 Законодавче підґрунтя
 - 2.1 Закон України "Про державно-приватне партнерство"
 - 2.2 Інші закони
 - 2.3 Підзаконні акти
- 3 Організації, що сприяють розвитку державно-приватного партнерства в Україні
 - 3.1 Україна
 - 3.2 Європейський союз
- 4 Примітки
- 5 Основні моделі державно-приватного партнерства
- 6 Корисні посилання
- 7 Література

Газозаміщення

Мета проекту: взяття в управління котельної, переведення з газу на біопаливо, встановлення потужностей для генерації тепла та електроенергії під Зелений тариф і без нього.



Складові проекту: інвентаризація, відбір технічного рішення, проведення необхідних процедур для взяття в управління



Інструмент: залучення гранту + публічно-приватне партнерство.



Процеси: підготовка документів проекту (Концептуальна записка тощо), внесення змін до бюджетних програм, звернення до можливих джерел фінансування, оцінка ризиків, попередні економічні розрахунки, створення Робочої групи, План робіт та підготовки кадрів для проекту



Де прибуток?: Продаж тепла та електроенергії



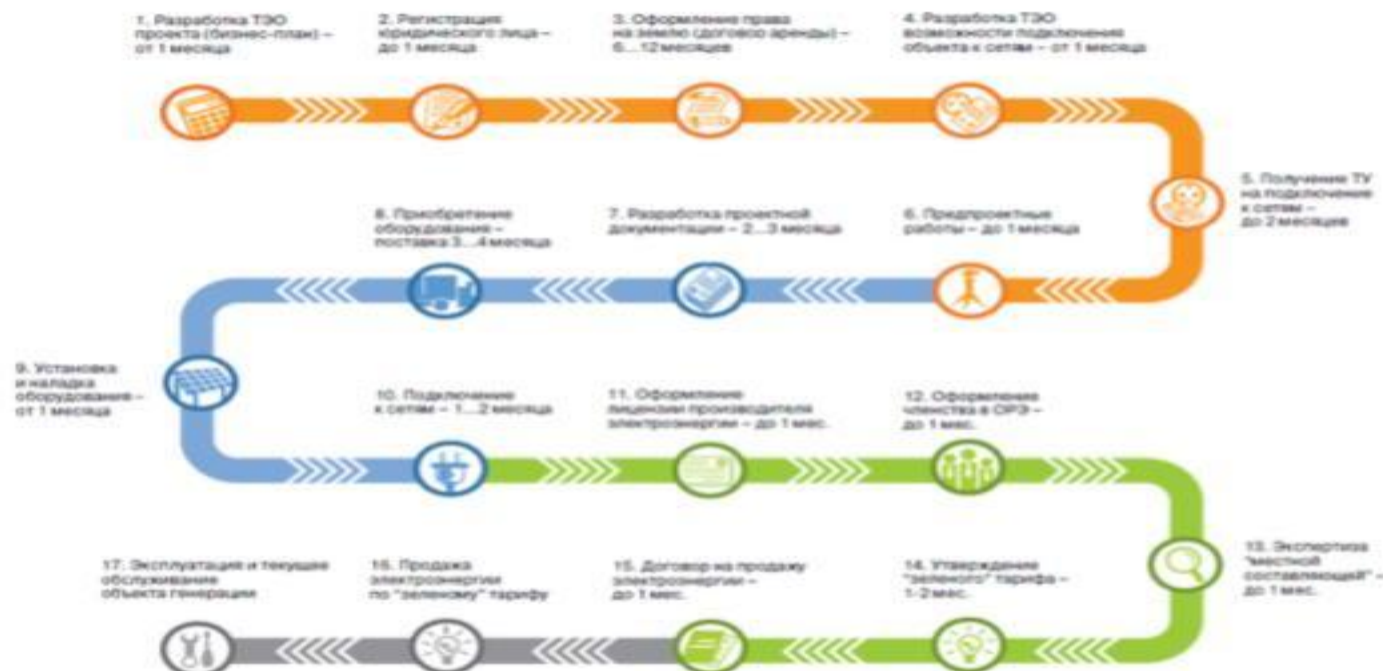
3.6 млн \$



до
12
мес

5.5 МВт/час - 124 евро за 1 МВт/час
+ 36 евро за КДж (в сезон)

Как получить "зеленый тариф"?



Доход - 498 т. евро в месяц
(среднее за 7 месяцев без отопления)



Доход - 579 т. евро в месяц
(среднее за 5 месяцев с отоплением)



Расходы - 242 т. евро в месяц
(среднее в неотапительный сезон)



Расходы - 255 т. евро в месяц
(среднее в отопительный сезон)

Средний
валовой
доход -
3,2 млн
евро /год

Возврат
вложений -
от 2,8 лет



Договор
от 5 лет

Чистый доход
за весь период

Енергія з відходів

Мета проекту: взяття в управління полігону, переробка відходів на паливо, встановлення потужностей для генерації тепла та електроенергії під Зелений тариф і без нього.



Складові проекту: інвентаризація, відбір технічного рішення, проведення необхідних процедур для взяття в управління



Інструмент: залучення гранту + публічно-приватне партнерство.



Процеси: підготовка документів проекту (Концептуальна записка тощо), внесення змін до бюджетних програм, звернення до можливих джерел фінансування, оцінка ризиків, попередні економічні розрахунки, створення Робочої групи, План робіт та підготовки кадрів для проекту



Де прибуток?: Отримання плати за утилізацію, екоплатежів, продаж тепла та електроенергії + з бюджету

Підготовка питної води

Мета проекту: забезпечити населенні пункти якісною питною водою через впровадження новітніх технологій



Складові проекту: інвентаризація, відбір технічного рішення, проведення необхідних процедур для взяття в управління



Інструмент: залучення гранту + державно-приватне партнерство.



Процеси: підготовка документів проекту (Концептуальна записка тощо), внесення змін до бюджетних програм, звернення до можливих джерел фінансування, оцінка ризиків, попередні економічні розрахунки, створення Робочої групи, План робіт та підготовки кадрів для проекту



Де прибуток?: суттєва економія між тарифом та собівартістю процесу очищення за новою технологією

Очисні споруди

Мета проекту: забезпечити очищення стічних вод, виробництво тепла та електроенергії



Складові проекту: робота з джерелами фінансування, створення команди та облаштування



Інструмент: залучення гранту та державно-приватне партнерство.



Процеси: підготовка документів проекту (Концептуальна записка тощо), внесення змін до бюджетних програм, звернення до можливих джерел фінансування, оцінка ризиків, попередні економічні розрахунки, створення Робочої групи, План робіт та підготовки кадрів для проекту



Де прибуток?: Отримання плати за утилізацію, екоплатежів, продаж тепла та електроенергії + з бюджету

Охорона здоров'я

Мета проекту: створити сучасний медичний заклад, що буде надавати якісні послуги мешканцям області, в тч за програмою медичного страхування



Складові проекту: створення неприбуткового комунального підприємства, робота з джерелами фінансування, створення команди та облаштування



Інструмент: залучення гранту та державно-приватне партнерство.



Процеси: підготовка документів проекту (Концептуальна записка тощо), внесення змін до бюджетних програм, звернення до можливих джерел фінансування, оцінка ризиків, попередні економічні розрахунки, створення Робочої групи, План робіт та підготовки кадрів для проекту



Де прибуток?: генерація нового грошового потоку

Стадіон з басейном

Мета проекту: забезпечити мешканців Крюковщини, особливо дітей та підлітків, майданчиком для фізичного розвитку та оздоровлення



Складові проекту: робота з джерелами фінансування, створення команди та облаштування



Інструмент: залучення гранту та державно-приватне партнерство.



Процеси: підготовка документів проекту (Концептуальна записка тощо), внесення змін до бюджетних програм, звернення до можливих джерел фінансування, оцінка ризиків, попередні економічні розрахунки, створення Робочої групи, План робіт та підготовки кадрів для проекту



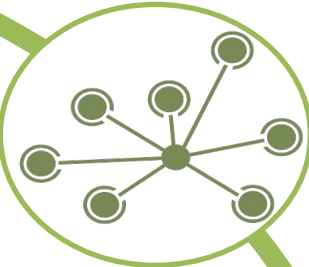
Де прибуток?: Отримання плати орендарів + з бюджету

Запуск проектів ДПП: об'єкти комунальної власності



*слайд розроблено за використання матеріалів РГР та ILF

Ще раз про переваги державно-приватного партнерства



Комплексне рішення

Проекти соціально-економічного розвитку територій є найбільш привабливим для фінансових партнерів, оскільки дозволяють розробляти комплексні програми оновлення інфраструктури або майна в межах їх генеральних планів розвитку.



Залучення коштів на довгий термін під низький відсоток

Кредитна лінія для проекту ДПП протягом всього терміну його впровадження надає можливість модернізації та дозволяє проводити заміну обладнання на більш ефективне, або здійснювати планову реконструкцію майнових комплексів (наприклад котельня, тепломережа, очисні споруди, будівництво нових об'єктів).



Доступ до землі

Такі права передаються приватному партнеру на підставі відповідної угоди про ДПП.



Підвищення статусу проекту через участь у проекті держави

Можливість включення проектів ДПП до реалізації місцевої або державної бюджетних програм.

Лінощі перемагати легко!!! Але - неохота!!

7
ЗВИЧОК
НАДЗВИЧАЙНО
ЕФЕКТИВНИХ
ЛЮДЕЙ

Відновлюючи етику характеру

СТІВЕН Р. КОВІ

ДЯКУЮ ЗА УВАГУ!

Сергій Козін

Голова Правління Фонду розвитку ППП в Україні
Експерт-консультант з питань публічно-приватного партнерства
УМББ, M4EG, UN/CEFACT, UNDP, EBRD, Global Fund



01021, Україна, м. Київ, вул. Інститутська, 16, офіс 5

електронна пошта: kiev.projectoffice@gmail.com

<https://www.facebook.com/dppukr/>

<http://lifeorg.com.ua>

+38 (044) 237-86-49